

Uutiset

Aktiiviomistajat vie yrityksiä pörssiin keittiön kautta

Aktiiviomistajat-nimellä kulkeva sijoittajaryhmä koostuu pitkälti pohjoispohjalaisista yrittäjistä, joista osa haluaa pysyä poissa julkisuudesta.

Laura Lähdevuori

laura.lahdevuori@almamedia.fi

Liikemiesten **Markku Kankaalan** ja **Martti Haapalan** nimet vilahtivat viimeksi julkisuudessa, kun kerrottiin autokauppa *Wetterin* listaamisesta pörssiin koulutusyhtiö *Sopranon* kuorien kautta. Ennen *Wetteriä* nähtiin vastaava suoritus, kun *Skarta* otti *Privanetin* pörssipaikan.

Soprano-Wetter-kuvio on järjestyksessään jo neljäs samanlainen pörssilistaus, jonka taustalla ovat myös samat nimet.

Kankaala ja Haapala ovat jäseniä Aktiiviomistajat-nimisessä sijoittajaryhmässä, Kankaala on perustajajäseniä. Ryhmään kuuluu Kankaalan mukaan nykyisin parikymmentä kokenutta ja aktiivista yrittäjää, jotka ovat tutustuneet toisiinsa yhteisten projektien ja harrastusten myötä.

Eturintamassa uusia yritysprojekteja kehittävät nykyään Kankaala ja Haapala. Heidän mukaansa kyseessä on "yrittäjien yhteenliittymä", jossa toiminta perustuu vahvasti keskinäiseen luottamukseen.

"Meillä ei ole mitään virallista asemaa tai sopimusta keskenämme. Tunnettu toisemme, ja kukin voi osoittaa kiinnostusta tulla mukaan sijoittamaan ja omistamaan kohdeyhtiötä", sanoo Kankaala.

Haapala hankki viime vuonna perheyhtiönsä kautta Oulun Toppi-lassa sijaitsevan perinteikkään pit-sihuvilan. Ryhmä otti huvilan tukikohdakseen.

VALITTAVIIN kohdeyhtiöihin lähdetään sijoittamaan yhteisvoimin. Päämääränä on kehittää aktiivisesti yhtiön toimintaa ja omistaja-arvoa.

Yrittäjyys, yhteistyö ja keskinäinen luottamus ovat siis kantavia voimia, mutta sitä on myös yritysten listaaminen pörssiin jo listattujen yhtiöiden kautta. Ensimmäinen tapaus oli *Ruukki Group* vuonna 2003. Kankaala ja Haapala tuntevat toisensa jo niistä ajoista.

Kankaala oli mukana perustamassa *Ruukki Groupia*, josta tuli myös hänen ensimmäinen pörssikosketuksensa listauksissa. Myöhemmin yhtiön nimi muuttui *Afarakiksi*. Kimmoke osakkeenomistajien voimien yhdistämisestä kytketty myös juuri *Afarakiin*. *Afarakin* tarinaan liittyy monia kiiroita, joihin kuuluu myös suomalaisomistajien ja **Danko Koncarin** välinen taisto.

"Aktiiviomistajat syntyi, kun vähemmistöosakkaat halusivat koota äänensä yhteen", sanoo kolme vuotta sitten mukaan tullut Haapala.

Mistä sitten syntyi kuoriyhtiön kautta listaamisen idea?

"Minähän sen keksin 20 vuotta sitten, kun *Ruukki Group* listautettiin *A Companyyn*, ja se toimi hyvin.



KAPELLIMESTARI. Markku Kankaala on keskeinen visionääri Aktiiviomistajien operaatioiden taustalla.

Fakta

Kuorilistausten spesialistit

Aktiiviomistajat on pitkän linjan liikemiesten **Markku Kankaalan** ja **Martti Haapalan** vetämä ryhmä. **Siihen** kuuluu nykyisin parikymmentä kokenutta ja aktiivista yrittäjää, jotka ovat tulleet tutuiksi yhteisissä projekteissa ja harrastuksissa. **Aktiivisia** jäseniä noin kymmenkunta, kaikki eivät halua näkyä julkisuudessa. **Ryhmä** koostuu pitkälti pohjoispohjalaisista yrittäjistä. Moni on ollut mukana jo *Ruukki Groupin* ajoista, 2000-luvun alusta.

Verkostot ovat laajat: yhteenlaskettua yrittäjäkokemusta ryhmässä on lähenmäs 300 vuoden edestä.

Silloin ilmoitettiin kaupparekisteriin uusi toimiala ja siinä oli kaksi lausetta: Yhtiön toimialana on yrittäjyys. Yritys on yrittäjien yhteenliittymä", sanoo Kankaala.

Hieman yllättäen se meni läpi kaupparekisterissä.

"Kaikissa operaatioissamme on sama mekanismi. Olemme yrittäjien yhteenliittymä, ja kohdeyhtiön 20 suurimman osakkeenomistajan joukosta löytyy aina meitä."

Vuosikymmenten kuluessa systeemi on hiljalleen jalostunut, ja viimeiset viisi vuotta toiminta on ollut tiiviimpää. Myös *Enersensessä* hankittiin määräysvalta ja yhdistettiin yhtiö *Empoweriin*.

KANKAALA kertoo, että ryhmään otettiin yhteyttä myös *Wetterin* ja *Sopranon* tapauksessa.

"Soprano lähestyi minua etsiesään tavallaan uutta elämää, ja **Heikki Häggkvist** tarjosi *Wetteriä* meille viime vuonna. Mehän innostuttiin heti siitä", sanoo Kankaala.

Kankaala ja **Aarne Simula** ostivat ensin *Wetterin Häggkvistiltä*. Sitten käynnistettiin listautumisoperaatio,

johon kutsuttiin taas laajemmin aktiiviomistajia mukaan sijoittajiksi. Suurin piirtein sama porukka, joka lähti vuotta aiemmin mukaan *Skartaan*, sijoitti *Wetteri*-operaatioon.

"Täytyy tunnustaa hyvä yritys, arvonnousupotentiaali ja vahva yrittäjyys. Kriteerinä on myös se, että Aktiiviomistajat on kohdeyhtiössä niin sanotusti kuskin paikalla, määrävssä asemassa. Sitten mennään johtamaan yhtiötä hallituksesta käsin", Kankaala sanoo.

"Kaikissa näissä kuvioissa merkillä pantavaa on nopeus. Se vaatii hyvin vahvaa visionääriä ja yhdistämisen taitoa, voi sanoa, että Markku on aivan loistava kapellimestari tähän", sanoo Haapala.

Miten uusiin hankkeisiin lähtemisestä sovitaan?

"Minä ja Martti ensin suunnitellaan operaatiota, ja sitten kun se on hyväksi todettu, esittelemme sen muille", Kankaala sanoo.

"Miljoonienkin investointipäätökset voivat olla hyvin nopeita, kun pystyy luottamaan siihen, että kyseessä on hanke, johon uskaltaa sijoittaa."

Kaikissa näissä kuvioissa merkillä pantavaa on nopeus."

Martti Haapala
yrittäjä